

# IT業界向け プロジェクトマネージメント

ソリューション サービス



株式会社 フォーレスト

# プロジェクト成功への道を提供します

IT業界における  
豊富なシステムインテグレーション経験をベースに  
弊社現役プロジェクトマネージャ(PMP)が  
的確なサポートサービス／教育サービスを  
提供します。

**IT業界 全工程をサポート**  
*計画～設計～製造～試験～運用*

# 机上論／方法論に終らぬサポート

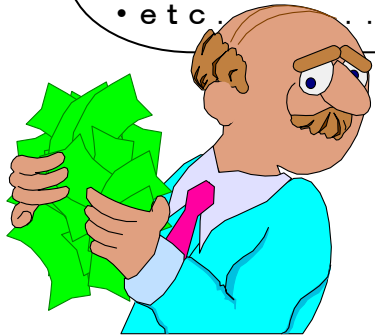
プロジェクト管理基本要素であるQCD(品質・コスト・納期)遵守を目的に、プロジェクト運営方法、各種管理技法、管理用ドキュメントの提供／提言を行います。  
また、単に方法論だけのアプローチからIT業界特有の人的側面を考慮し、ノウハウを提供致します。  
主要メーカー提供の開発標準をモデルに適用し、PMBOK第3版に準拠しています。  
ISO9001に対応したサポートを行います。

## バックボーン

豊富なコンサルティング適用実績とノウハウ

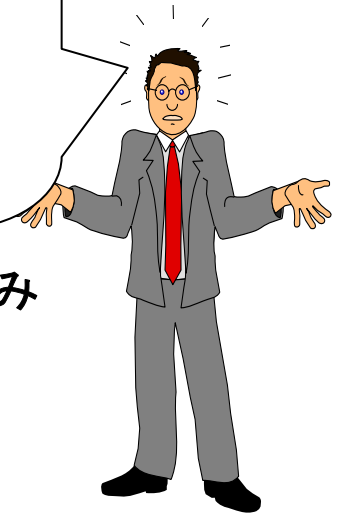
# プロジェクト マネージメントの必要性

- 品質悪く、信用問題を引き起こす
- 計画コストが大幅にオーバー
- 納期が守れず、何度も同じ失敗
- 進捗状況／品質完成度が分からない
- いつになったら終わるのか？
- マネージャがいない、育たない
- e t c . . . . .



## 経営者の憂鬱

- 進捗遅れの原因が不明
- 工程が進む程、手戻り作業発生
- 仕様変更多発で、予定期間遵守困難
- 顧客の要望は膨れるばかり
- 委託(協力)会社とまたトラブル
- e t c . . . . .



## マネージャ／リーダーの悩み

- 仕様が不明確
- 進捗遅延報告で叱責ばかり
- 当工程の終りは何？
- 前のプロジェクトとやり方違う



## エンジニア／プログラマーの困惑

# 失敗プロジェクトの根絶 ⇒ 答えはプロマネ

## 失敗原因

- 技術の問題
- 業務ノウハウが無い
- 人がいない
- 無茶な開発期間
- 予算が少ない
- 開発環境が劣悪
- 委託先の問題
- 問題が何か分からない
- 旧版仕様を元に開発
- 役割分担ができていない
- 予定と実績の差異が分からない
- etc

## ソリューション

### プロマネ(PM)が解決

- 要員(リソース)管理
- 計画管理
- 売上、原価管理
- リスク管理
- 協力会社管理
- 問題管理
- 変更／構成管理
- 品質管理
- 進捗／工程管理

# ソリューションサービス体系

## コンサルティング

1. 調査／分析コース
2. 基本コース
3. カスタマイズコース

### 対象)

貴社での計画／稼動／終了に関わらぬプロジェクトを対象可能です。

### 成果物)

プロジェクト調査／分析報告  
評価提言書

## 集合教育

1. 導入編
2. 基本編
3. 応用編

### 対象)

プロジェクトマネージャ／リーダー、又は目指す方。  
及び、経営者、責任者、上位者。

\*組織としての取組みも重要であり、上位者の理解のため受講を推奨します。

### 前提知識)

情報処理システム開発に関する知識全般

# 集合教育 サービス

Top

Solution

Function

Case

System

Results

6

# 集合教育サービスの体系

## 1. 導入編

- ・プロジェクト管理の目的と全体的概要を理解するセミナー

## 2. 基本編

- ・プロジェクト管理の各管理項目における内容を理解／体得(実習)するセミナー

## 3. 応用編

- ・ご要望に応じ教育カリキュラム(集合教育／実習)を編成

ご要望／内容に応じ、1日～3日間の集合教育となります

# 集合教育サービスの内容

## 1. 導入編

- ・プロジェクト管理の目的と全体的に何を行うべきなのかを理解できます。
  - ①. 「プロジェクト管理総論セミナー」
  - ②. 「開発品質計画書作成セミナー及び実習」
  - ③. 人間的側面(ヒューマンスキル)の重要性を理解できます。
  - ④. 組織での取組みが効果的である事を理解できます。

## 2. 基本編

- ・以下のPM管理項目に関して、その目的と内容を理解できます。
  - ①. プロジェクト計画
  - ②. 進捗管理
  - ③. 品質管理
  - ④. 費用管理
  - ⑤. 機密／契約管理
  - ⑥. 変更管理
  - ⑦. 外注管理
  - ⑧. 要員管理
  - ⑨. リスク／問題点管理
  - ⑩. プロジェクト終了評価 etc. . .

## 3. 応用編

- ・お客様のご要望に応じ、特に重点的に行いたい講義を選択可能です。
- ・また、概要講義／詳細講義の指定、実習の有無等柔軟にカリキュラム編成可能です。
- ・「プロジェクト開発計画書」作成演習をガイドラインに沿って実施／指導します。
- ・セミナー受講して、自分達／職場の課題、達成目標を明確化します。

# 講義内容(サンプル)

- § 0 はじめに
- § 1 プロジェクトマネジメントの概要
- § 2 プロジェクト計画について
- § 3 工程計画と進捗管理 (実習)
- § 4 品質管理技法
- § 5 問題点管理(実習)
- § 6 開発・品質計画(作成実習)
- § 7 PM技法(ITがもたらす変革)
- § 8 PMに求められる資質(実習)
- § 9 PMの役割と責務(実習)
- § 10 まとめ[質疑／応答]

# 価格表 (Training Price)

- ・個別カスタマイズ要望は、簡易ヒアリング及びアンケートシートにて実施致します
- ・よって、事前現地調査、詳細ヒアリング、コンサルタント料は別途御見積となります
- ・その他発生経費（講師旅費、宿泊費、テキスト代（2000円）等）は実費精算願います
- ・当価格には補助教材を含みます。
- ・同一企業様向けの場合、セミナー会場は、お客様ご提供を前提としております

種別	コース日程	金額	備考
同一企業様向け	1日コース	¥735,000 円/1日	10名～30名程度
	2日コース	¥945,000 円/2日	
	3日コース	¥1,260,000 円/3日	
不特定多数者向け	1日コース	¥31,500 円/人	最小開催人数10名以上
	2日コース	¥52,500 円/人	
	3日コース	¥73,500 円/人	

# コンサルティング サービス

Top

Solution

Function

Case

System

Results

11

# コンサルタント サービス（オンサイト）

## 1. 調査／分析コース

対象プロジェクトに対し、プロジェクトマネジメントの観点から調査、分析を行い、改善点等を報告いたします。

## 2. ベーシックコース

弊社が予め用意している管理帳票、管理要領を用いコンサルティング致します

## 3. カスタマイズコース

ご要望に応じ、又、対象プロジェクト特性に合せ管理ポイントを重点的にコンサルティング致します

# コンサルのポイント

## ～プロジェクトが抱える問題の明確化～

- プロジェクト目標があり、計画立案が十分なされているか？
- プロジェクト運営ルールは？
- 工程毎の具体的作業が明確になっているか？
- 進捗／品質報告値の客観性、定量評価度合いは？
- 進捗報告／管理が形骸化していないか？
- コミュニケーション不足／チーム内連携は？
- 立場／役割による意識の差（役割分担が不明確、又は一局集中）
- 構成管理手順不備による品質の低下
- プロジェクト終了評価は？（再利用目的に社内ノウハウの蓄積度合い）

現地調査で指摘／提言致します

# 活動実績 これまでの歩み

Top

Solution

Function

Case

System

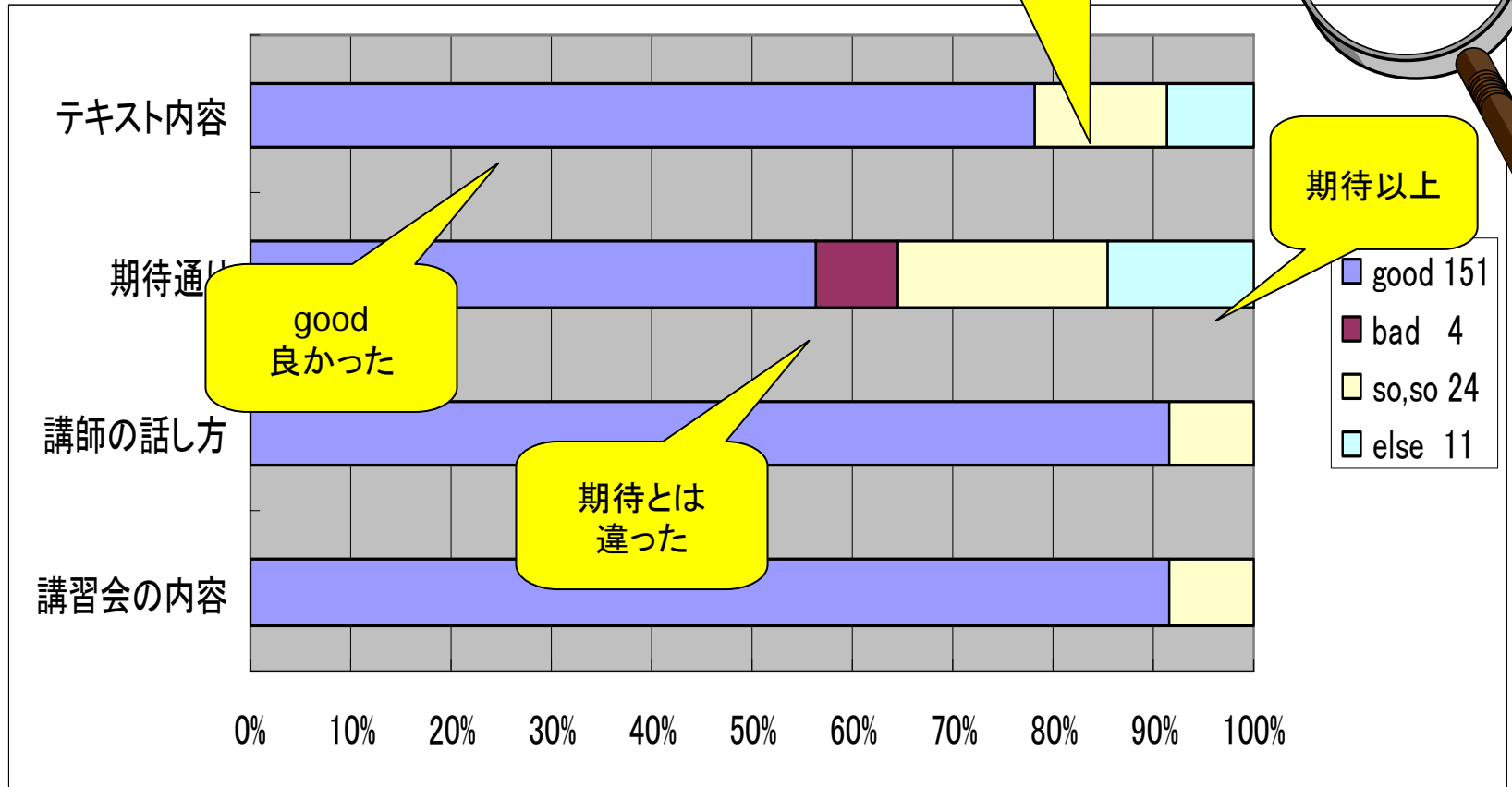
Result

14

# 活動実績(これまでの歩み)

- 大手メーカー系教育活動
  - ▶ 管理職向け教育(2hのダイジェスト教育)
  - ▶ 中堅社員向け教育(2日間合宿による集合教育、事業部内展開、適時実施)
- 某電力会社 システム部門向け PM教育
  - ▶ 幹部社員(含部長)、リーダー向け教育(集合教育にて2日間実施、受講者約20名 × 2回)
  - ▶ 教育内容: 上級管理者向け「応用編」実施
  - ▶ カスタマイズ内容: R&D、上流工程に特化したカリキュラム編成
- 某電力会社 システム部門向け PMコンサルティング
  - ▶ 特定プロジェクトの基本設計フェーズからオンサイトコンサル実施(3ヶ月間)
- 某電力系システムインテグレーター殿向け PMコンサルティング
  - ▶ 特定プロジェクトの詳細設計～製造フェーズにつきオンサイトコンサル実施(1.5ヶ月間)
- 某電力系システムインテグレーター殿向け 品質管理コンサルティング
  - ▶ PM基盤構築に向け品質管理技法、進捗管理技法につきコンサル実施(1ヶ月間)
- 某半導体製造会社 システム部殿向け PM教育
  - ▶ リーダー向け教育(集合教育にて2日間実施、受講者約30名)
  - ▶ 教育内容: 「基本編」実施
  - ▶ カスタマイズ内容: R&D、設計・製造・テスト工程カバー
  - ▶ 即日役立つ手法教育の要望を受け、カリキュラム編成
- 某精密機械製造会社 システム部殿向け PM教育(2日間)

# アンケート結果



# お問合せ

株式会社 フォーレスト 仙台本社 営業部

〒980-0021 仙台市青葉区中央2-11-1 オルタス仙台ビル3F

Tel:022-214-4257 Fax:022-214-4259

URL : <http://www.forestnet.biz>

E-Mail : [sales@forestnet.biz](mailto:sales@forestnet.biz)

我々は変化の先頭に立ちます

FOREST SHIP  
is  
Foresters Forestall

Value Provider  
 **Forest**